

# 西南石油大学

## 2025年硕士研究生招生专业课考试大纲

考试科目名称：939管理学原理

### 一、考试性质

《管理学原理》是硕士研究生入学考试科目之一，该自命题考试是测试考生对管理学基础知识、基本理论、基本方法的掌握程度。大纲力求反映专业特点，以科学、公平、准确、规范的尺度去测评考生的管理学原理知识水平、基本判断素质和综合应用能力。报考人员可根据本大纲的内容和要求自行学习相关内容和掌握有关知识。

### 二、考试主要内容

#### 1、管理导论部分

- (1) 理解管理的定义、职能、组织与管理、管理的本质；
- (2) 理解管理的基本原理与方法；
- (3) 了解管理活动的时代背景。

#### 2、管理理论的历史演变部分

- (1) 掌握古典管理理论的形成与发展，包括：科学管理理论、一般管理理论、科层组织研究；
- (2) 掌握现代管理流派的内容及关系；
- (3) 了解当代管理理论的形成与发展。

#### 3、决策与决策过程部分

- (1) 理解决策的定义、原则、依据；
- (2) 掌握决策的类型与特征；
- (3) 掌握决策过程；

(4) 了解决策的影响因素。

#### 4、环境分析与理性决策部分

(1) 了解组织的内外部环境要素；

(2) 掌握理性决策与非理性决策方法；

(3) 掌握决策方法的具体运用。

#### 5、决策的实施与调整部分

(1) 理解计划的概念及其性质，计划与决策关系；

(2) 掌握计划的类型；

(3) 掌握计划编制过程与方法；

(4) 掌握推进计划的流程和方法；

(5) 了解决策追踪与调整。

#### 6、组织设计部分

(1) 认识组织的内涵，掌握组织设计的定义；

(2) 掌握组织设计的影响因素；

(3) 掌握组织结构设计的基本原则；

(4) 掌握组织结构的含义、类型、特点、适用范围；

(5) 了解组织整合的类型及内容。

#### 7、人员配备部分

(1) 掌握人员配备的任务、工作内容和原则；

(2) 了解人员选聘的标准与方法；

(3) 了解人事考评的标准与方法；

(4) 了解人员培训的功能、任务与方法。

#### 8、组织文化部分

(1) 理解组织文化的概念及其特征, 了解组织文化的内容;

(2) 理解组织文化的构成与功能;

(3) 了解组织文化塑造方法。

#### 9、领导的一般理论部分

(1) 掌握领导的定义及内涵;

(2) 掌握领导与领导者理论;

(3) 掌握领导与被领导者理论;

(4) 了解领导与情景理论。

#### 10、激励理论部分

(1) 理解激励基础;

(2) 掌握激励理论的具体内容;

(3) 了解激励方法。

#### 11、沟通部分

(1) 理解沟通的定义、过程和分类;

(2) 了解沟通障碍及其克服;

(3) 了解冲突的含义及其解决办法。

#### 12、控制的类型与过程部分

(1) 理解控制的内涵、控制系统;

(2) 掌握控制的类型;

(3) 掌握控制的过程。

#### 13、控制的方法与技术部分

(1) 掌握层级控制、市场控制与团体控制方法;

(2) 了解质量控制方法与过程;

(3) 了解管理控制的信息技术运用。

#### 14、风险控制与危机管理部分

(1) 了解风险识别与分析的方法及过程；

(2) 了解风险评估与控制标准与方法；

(3) 了解危机管理方法。

#### 15、创新管理部分

(1) 掌握管理创新的内涵与特征；

(2) 掌握管理创新的类型与基本内容；

(3) 了解创新过程及其管理。

#### 16、组织创新部分

(1) 了解组织变革与创新；

(2) 了解组织结构创新方法；

(3) 了解创新与学习型组织建设。

### 三、考试形式和试卷结构

#### 1、考试时间和分值

考试时间为180分钟，试卷满分为150分。

#### 2、考试题型结构

(1) 判断题

(2) 选择题

(3) 简答题

(4) 计算题

(5) 论述题

(6) 案例分析题

#### 四、参考书目

- 1、《管理学》编写组，《管理学》（第一版）——马克思主义理论研究和建设工程重点教材，高等教育出版社，2019。